

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
41820-021 – Salvador – BA
Brasil
+55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

| | |
|---------------------|---|
| Tipo de TCC: | ARTIGO TÉCNICO |
| Título: | IMPLEMENTAÇÃO DA GESTÃO DE MUDANÇA COM A VISÃO DE PSM NA SIDERURGIA |
| Aluno: | Aelbany Karla de Melo e Souza Fabrício dos Santos Santiago Márcio Fernandes de Carvalho Raquel Bonesana Brandão de Oliveira Renata Cristina de Sousa |
| Resumo: | <p>ESTE ARTIGO TEM POR OBJETIVO ANALISAR OS DESAFIOS NA IMPLEMENTAÇÃO DA GESTÃO DA MUDANÇA EM PROCESSOS SIDERÚRGICOS, CONSIDERANDO PARQUES INDUSTRIAIS ANTIGOS, LIMITAÇÕES TECNOLÓGICAS, BARREIRAS CULTURAIS E ORGANIZACIONAIS. PARTE-SE DA PREMISSE DE QUE, EM UM AMBIENTE INDUSTRIAL ALTAMENTE COMPETITIVO, NO QUAL O DESAFIO DE MANTER-SE NO MERCADO É INFLUENCIADO POR FATORES COMO CUSTOS, DISPONIBILIDADE DE MÃO DE OBRA QUALIFICADA, AUMENTO DA PRESSÃO POR INOVAÇÃO E USO DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL, A CAPACIDADE DE TRANSFORMAÇÃO DO SETOR CONSTITUI UMA CONDIÇÃO ESSENCIAL PARA A COMPETITIVIDADE E SUSTENTABILIDADE DAS EMPRESAS SIDERÚRGICAS.</p> <p>A DISCUSSÃO É FUNDAMENTADA EM UMA REVISÃO TEÓRICA DOS PRINCIPAIS MODELOS DE GESTÃO DA MUDANÇA, COMO OS PROPOSTOS POR LEWIN, KOTTER E HIATT (ADKAR), E EM UMA ANÁLISE DOS PRINCIPAIS PROCESSOS SIDERÚRGICOS, ABRANGENDO DESDE A PRODUÇÃO DE CARVÃO VEGETAL E FERRO-GUSA ATÉ A FABRICAÇÃO DE PRODUTOS LAMINADOS E TREFILADOS. INTEGRA-SE A ESSA ABORDAGEM A VISÃO DO GERENCIAMENTO DE RISCOS DE PROCESSOS, QUE ENFATIZA A NECESSIDADE DE IDENTIFICAR, AVALIAR E CONTROLAR RISCOS DECORRENTES DE MODIFICAÇÕES TÉCNICAS, ORGANIZACIONAIS OU OPERACIONAIS.</p> <p>SOB ESSE PONTO DE VISTA, O ARTIGO RESSALTA QUE A GESTÃO DA MUDANÇA DEVE IR ALÉM DA DIMENSÃO DE CULTURA E COMPORTAMENTO, INCORPORANDO UMA ANÁLISE ESTRUTURADA DOS POTENCIAIS IMPACTOS À SEGURANÇA E INTEGRIDADE DAS PESSOAS, INSTALAÇÕES E MEIO AMBIENTE. POR FIM, SÃO APRESENTADAS RECOMENDAÇÕES PRÁTICAS VOLTADAS A MINIMIZAR RESISTÊNCIAS, FORTALECER A CULTURA ORGANIZACIONAL E ASSEGURAR QUE AS MUDANÇAS IMPLEMENTADAS RESULTEM EM GANHOS REAIS DE EFICIÊNCIA, INOVAÇÃO E, SOBRETUDO, DE SEGURANÇA DE PESSOAS E PROCESSO. DESTACA-SE A IMPORTÂNCIA DE ANTECIPAR SITUAÇÕES DE</p> |

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
41820-021 – Salvador – BA
Brasil
+55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

| | |
|--------------------------------|---|
| | RISCO E ADOTAR MEDIDAS DE CONTROLE ROBUSTAS ANTES DA OPERACIONALIZAÇÃO DE QUALQUER MUDANÇA, GARANTINDO QUE A ALTERAÇÃO OCORRA DE FORMA PLANEJADA, SEGURA E SUSTENTÁVEL. |
| Professores Avaliadores | ALEX VAZZOLER |

| Avalie de 1 a 4, sendo: 1- Pouco e 5- Muito | | Características Gerais | | | |
|---|---|------------------------|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Quão inovador é o tema do trabalho? | | | X | |
| 2. | Possibilidade de replicação do trabalho? | | | X | |
| 3. | Agregação / geração de valor / resultados? | | | X | |
| 4. | Qualidade do trabalho em relação à estrutura e organização? | | | x | |
| 5. | Comentários: Ajustes realizados, sem recomendações adicionais. Corrigir erros de formatação em tabelas (Tabelas ultrapassam páginas). | | | | |

TCC DE Aelbany Karla de Melo e Souza, Fabrício dos Santos Santiago, Márcio Fernandes de Carvalho
Raquel Bonesana Brandão de Oliveira e Renata Cristina de Sousa

Avaliação Final: APROVADO (X)

NÃO APROVADO

Trabalho aprovado sem necessidade de correções adicionais

Coordenador: AMÉRICO DINIZ CARVALHO NETO

Rubrica: _____ 